



# Budgetforslag for 2020

## Hadsund Roklub

## Budgetforslag 2020

## Budgetforslag for 2020

INDTÆGTER	Regnskab	Budget	Note
	2019	2020	
Kontingenter	354.866	350.000	
Kommunale tilskud	450.258	309.000	
Gæsteroere (gebyrer)	15.895	10.000	
Aktivitetsindtægter	215.930	153.000	
Sponsorstøtte	219.500	229.000	
Renteindtægter	767	500	
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.257.216</b>	<b>1.051.500</b>	
<b>UDGIFTER</b>			
Kajakroning	-8.620	5.000	
Kaproning	292.110	325.000	1
Langtursroning	-	1.000	
Drift af køretøjer, kaproning	79.540	134.000	1
Øvrige udgifter, klubben	54.453	55.000	
Lokaleudgifter med tilskud	304.414	417.000	
Lokaleudgifter uden tilskud	22.759	31.000	
Andre udgifter	134.351	178.000	
<b>Udgifter i alt</b>	<b>879.008</b>	<b>1.146.000</b>	
<b>Regnskabsresultat før investeringer m.m.</b>	<b>378.208</b>	<b>-94.500</b>	
Investeringer, udgift	39.000	162.500	2
<b>Investeringer, i alt</b>	<b>39.000</b>	<b>162.500</b>	
Afdrag på lån	58.584	45.000	
Tilgodehavender /anden gæld/deposita m.m.	300	0	
<b>Investeringer, afdrag på lån i alt</b>	<b>97.884</b>	<b>207.500</b>	
<b>PERIODENS RESULTAT (likviditet)</b>	<b>280.324</b>	<b>-302.000</b>	
<b>Henlæggelser.</b>			
Henlæggelse til kommende år	-	0	
<b>Henlæggelser i alt.</b>			
<b>RESULTAT EFTER OVERFØRSEL</b>	<b>280.324</b>	<b>-302.000</b>	
<b>Kassebeholdning (banken) 31.12.19</b>	<b>391.301</b>		
<b>Budgettet beholdning 31.12.20</b>		<b>89.301</b>	

## Noter til budget 2020

Note 1. Kaproning		
Indtægter	2019	Budget 2020
Udviklings- og Talentpuljetilskud	100.000	100.000
24 timers roning	71.698	70.000
Skole OL	32.213	14.000
Julebelysning	50.000	50.000
DFFR	142.000	140.000
Andre indtægter (aktiv ferie, frivilligt arbejde)	16.500	-
Sponsorater	42.500	45.000
<b>Indtægter i alt</b>	<b>454.911</b>	<b>419.000</b>
Udgifter		
Stævnegebyrer m.m.	182.110	200.000
Trænergodtgørelse	110.000	125.000
Leasing	20.552	36.000
Brændstof	31.166	38.000
Afgifter og forsikring	32.278	35.000
Vedligeholdelse	19.706	35.000
Indtægter for transport af både fra andre klubber	-24.163	-10.000
<b>Udgifter i alt</b>	<b>371.650</b>	<b>459.000</b>
<b>Resultat , udgift</b>	<b>-83.261</b>	<b>40.000</b>
Investeringer:		
3 stk. singlescullere		51.000
Romaskiner	22.500	
Bukke	25.000	0
<b>Udgift i alt</b>	<b>47.500</b>	
Spar Nord Fonden	-24.500	
<b>Udgift i alt</b>	<b>-60.261</b>	<b>91.000</b>

<b>Investeringer</b>		<b>2020</b>
<b>Kaproningsafdelingen</b>		
3 singlescullere		111.000
Fondstilsbud		-60.000
Udgift i alt kap.afd		<b>51.000</b>
<b>Kajakafdelingen</b>		
Rådighedsbeløb til nye/udskiftning af kajaker		<b>25.000</b>
<b>Fælles investeringer</b>		
3 stk. romaskiner		22.500
1 stk. bådvoan		9.000
3 sæt årer. Inriggere		15.000
Helhedsplan for klubhuset		15.000
3. adgangsvej til bådebro		25.000
Saunaprojekt		700.000
Fondstilsbud til sauna		-700.000
Fælles i alt		<b>86.500</b>
Investeringer i alt		<b>162.500</b>

TAKSTBLAD FOR HADSUND ROKLUB	År	År
	2020	2021
<b>Takster som godkendes af generalforsamlingen:</b>		
<b>Helårskontingent</b> (opkræves halvårligt 1/1 og 1/7):		
Ungdom, under 18 år	1.200	1200
Ungdom mellem 18 og 25 år som er midlertidig fraflyttet på grund af studie, militær m.m. (superjuniorer)	1.200	1200
Voksen, over 18 år	1.740	1740
Over 65 år+	1.020	1020
Passive medlemmer (opkræves helårligt 1/1)	120	120
<b>Takster som godkendes af bestyrelsen:</b>		
<b>Vinterkontingent, 1.11. til 1.4.</b>		
Ungdom, under 18 år	715	715
Voksen, over 18 år	1.045	1045
Over 65 år+	605	605
<b>Vinterbadere 1.10 til 1.4.</b>		600
<b>Værelser m.m.</b>		
Leje af værelser (pr. person pr. nat)	75	75
Leje af både (sædeleje pr. stk. pr. dag)	50	50
Leje af både og værelse (pr. person)	125	125
<b>Flagallé (opsætning og nedtagning)</b>	1.200	1200
Stor model (hele byen)	800	800
Lille model (fra sundhedshuset til og med gågaden)		
Spørg om særlige behov (klokkeslæt for nedtagning)		
<b>Lån af flagstænger og flag (selv afhentning)</b>	25	25
Pr. stk.- dog mindst 200 kr.		
<b>Lån af klublokale og køkken</b>	500	500
<b>Opsætning og nedtagning af telt (DaVinci)</b>	2.300	2300
<b>Bådtransport for andre klubber.</b>		
4,50 kr. pr. trailer og 4,50 kr. pr. bil. Pris pr. km plus broafgift	4,50	4,50
<b>Nøgledepositum</b>	100	100
<b>Kajakinstruktion</b>		
<b>Nye medlemmer efter 31.12.2019: og 31.12.2020</b>		
Ungdom under 18 år, 600kr. i kontingent+600kr. I gebyr	1200	1200
Ungdom 18-25 år(studerende)600 kr. i kontingent +600kr. I gebyr	1200	1200
Voksne over 18 år 870 kr. i kontingent+600kr. i gebyr	1740	1740
65 år + 510 kr. i kontingent + 510 kr. i gebyr	1020	1020

Regnskab: Hadsund Roklub  
Dato: 01-01-2020 - 31-12-2020

	2018	2019	2020	2020 Budget	2020 Afvigelse
<b>DRIFTSINDTÆGTER</b>					
<b>Kontingenter</b>					
1010 0 - 18 år	-44.367,00	-49.681,00	0,00		0,00
1020 19 - 24 år	-20.704,00	-24.840,00	0,00		0,00
1030 25 og derover	-230.709,00	-280.344,50	0,00		0,00
1050 Andre kontingenter	-19.700,00	0,00	-183.609,00	-350.000,00	166.391,00
<b>Kontingenter i alt</b>	<b>-315.480,00</b>	<b>-354.865,50</b>	<b>-183.609,00</b>	<b>-350.000,00</b>	<b>166.391,00</b>
<b>Kommunale driftstilskud</b>					
1100 Lokale tilskud (egne + lejede). aconto indeværende år	-252.884,00	-300.684,00	-70.890,00	-281.000,00	210.110,00
1101 Lokaletilskud, regulering tidligere år	0,00	27.118,00	0,00	90.000,00	90.000,00
1110 Medlemstilskud (under 25 år)	-16.520,35	-15.096,00	0,00	-15.000,00	15.000,00
1120 Medlemstilskud (over 25 år)	0,00	0,00	0,00		0,00
1121 Kursustilskud	-3.539,41	-3.992,40	0,00	-3.000,00	3.000,00
1122 Projekt tilskud	0,00	-57.604,00	0,00		0,00
1123 Udviklings- og Talentpulje	-80.000,00	-100.000,00	0,00	-100.000,00	100.000,00
<b>Kommunale tilskud i alt</b>	<b>-352.943,76</b>	<b>-450.258,40</b>	<b>-70.890,00</b>	<b>-309.000,00</b>	<b>238.110,00</b>
<b>Gæsteroere (gebyr)</b>					
1411 Betaling for brug af både m.m.	-18.075,00	-15.895,14	0,00	-10.000,00	10.000,00
<b>Gæsteroere i alt</b>	<b>-18.075,00</b>	<b>-15.895,14</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>Aktivitetsindtægter</b>					
1500 Teltopsætning	-4.600,00	-4.600,00	0,00	-4.000,00	4.000,00
1505 Flagallé	-7.400,00	-7.100,00	0,00	-7.000,00	7.000,00
1510 Sponsorstøtte	0,00	0,00	0,00		0,00
1525 24 timers roning	-70.893,00	-71.698,00	-945,00	-70.000,00	69.055,00
1530 Waterfestival	-921,13	0,00	0,00		0,00
1535 Skole OL og ELRO Dage	-9.856,26	-32.213,00	1.184,00	-14.000,00	15.184,00
1550 Julebelysning Hadsund Handel	-43.508,00	-50.000,00	-50.000,00	-50.000,00	0,00
1560 Salg af materiel	0,00	0,00	0,00		0,00
1570 Kioskdrift/fællesarrangementer	-12.784,00	-17.517,03	-2.368,15	-8.000,00	5.631,85
1580 Online booking	0,00	0,00	0,00		0,00
1600 Andre indtægter	-15.845,83	-32.802,16	0,00		0,00
<b>Aktivitetsindtægter i alt</b>	<b>-165.808,22</b>	<b>-215.930,19</b>	<b>-52.129,15</b>	<b>-153.000,00</b>	<b>100.870,85</b>
1651 Aalborg Stiftstidendes Fond	0,00	0,00	0,00		0,00

5

<b>Sponsorstøtte</b>						
1701 Spar Nord, generelt sponsorat	-35.000,00	-35.000,00	0,00	-35.000,00	35.000,00	
1752 Spar Nord Fonden,	0,00	0,00	0,00		0,00	
1755 Revisor sponsorat	0,00	0,00	0,00	-9.000,00	9.000,00	
1782 DFfR	-150.000,00	-142.000,00	0,00	-140.000,00	140.000,00	
1783 Talentudviklingsponsorater fra virksomheder	0,00	-42.500,00	-5.000,00	-45.000,00	40.000,00	
1790 Tuborg Fondet	0,00	0,00	0,00		0,00	
1795 Andre sponsorer	0,00	0,00	0,00		0,00	
<b>Sponsorstøtte i alt</b>	<b>-185.000,00</b>	<b>-219.500,00</b>	<b>-5.000,00</b>	<b>-229.000,00</b>	<b>224.000,00</b>	
<b>Renteindtægter og aktieudbytte</b>						
1801 Spar Nord, renter og udbytte	-778,73	-766,50	0,00	-500,00	500,00	
<b>Renteindtægter i alt</b>	<b>-778,73</b>	<b>-766,50</b>	<b>0,00</b>	<b>-500,00</b>	<b>500,00</b>	
<b>DRIFTSINDTÆGTER I ALT</b>	<b>-1.038.085,71</b>	<b>-1.257.215,73</b>	<b>-311.628,15</b>	<b>-1.051.500,00</b>	<b>739.871,85</b>	
<b>DRIFTSUDGIFTER</b>						
<b>Kajakroning</b>						
2002 Stævnegebyrer, licenser, km-trøjer m.m.	480,00	-8.620,00	0,00	5.000,00	5.000,00	
<b>Kajakroning i alt</b>	<b>480,00</b>	<b>-8.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	
<b>Kaproning og ungdomsrøning</b>						
2010 Ungdomsrøning, klubaftener, stævnegebyrer	0,00	0,00	0,00		0,00	
2015 Stævnegebyrer, transport m.m.	184.488,76	182.110,46	22.935,00	200.000,00	177.065,00	
2040 Trænergodtgørelse, KraftCenter trænere	110.000,00	110.000,00	0,00	125.000,00	125.000,00	
<b>Kaproning i alt</b>	<b>294.488,76</b>	<b>292.110,46</b>	<b>22.935,00</b>	<b>325.000,00</b>	<b>302.065,00</b>	
<b>Langtursrøning</b>						
2051 Stævnegebyrer m.m.	360,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	
<b>Langtursrøning i alt</b>	<b>360,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	
<b>Drift af køretøjer, kaproning</b>						
2061 Leasing	10.836,28	20.552,46	7.488,75	36.000,00	28.511,25	
2062 Brændstof	28.147,90	31.166,00	1.550,33	38.000,00	36.449,67	
2063 Afgifter og forsikringer	32.666,40	32.278,49	15.152,28	35.000,00	19.847,72	
2064 Vedligeholdelse	26.290,30	19.706,25	0,00	35.000,00	35.000,00	
2065 Indtægter for transport af både fra andre klubber	-1.000,00	-24.163,00	-1.200,00	-10.000,00	8.800,00	
<b>Drift af køretøjer i alt</b>	<b>96.940,88</b>	<b>79.540,20</b>	<b>22.991,36</b>	<b>134.000,00</b>	<b>111.008,64</b>	

<b>Øvrige udgifter</b>						
2071	Anskaffelser/udskiftninger af motionsredskaber m.m.	4.821,00	9.437,75	0,00	10.000,00	10.000,00
2072	Vedligeholdelse af både, maskiner m.m.	17.542,87	45.014,97	528,85	30.000,00	29.471,15
2073	Rådighedsbeløb til godtgørelse til andre trænere	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
	<b>Andet materiel i alt</b>	<b>22.363,87</b>	<b>54.452,72</b>	<b>528,85</b>	<b>55.000,00</b>	<b>54.471,15</b>
<b>Lokaleudgifter med tilskud</b>						
3010	Renovation og skorstensfejerbidrag	2.314,65	2.398,43	1.264,00	3.500,00	2.236,00
3020	Renter af prioritetsgæld	43.887,28	30.123,96	0,00	40.000,00	40.000,00
3030	Tilsyn/alarm	3.000,00	3.000,00	0,00	4.000,00	4.000,00
3040	Forsikringer	47.011,99	47.936,05	49.671,62	50.000,00	328,38
3050	Vedligeholdelse (almindelig)	81.416,48	63.787,93	0,00		0,00
3051	Vedligeholdelse (plan)	117.127,61	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
3060	Elafgifter	42.766,51	63.753,91	0,00	75.000,00	75.000,00
3070	Fjernvarme	75.824,13	53.345,53	8.282,56	70.000,00	61.717,44
3100	Rengøring, løn	40.913,29	20.957,36	5.675,25	50.000,00	44.324,75
3105	Rengøringsartikler	0,00	327,95	0,00		0,00
3110	Arealleje	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00
3120	Vand- og kloakafgifter	18.958,51	17.783,20	9.380,63	20.000,00	10.619,37
3125	leje af andre lokaler	3.120,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00
	<b>Lokaleudgifter med tilskud i alt</b>	<b>477.340,45</b>	<b>304.414,32</b>	<b>75.274,06</b>	<b>417.000,00</b>	<b>341.725,94</b>
<b>Lokaleudgifter uden tilskud</b>						
3210	Rengøringsmidler	3.198,18	699,65	0,00	2.000,00	2.000,00
3211	Ledelselses godtgørelse	950,00	5.700,00	950,00	6.000,00	5.050,00
3220	Udendørsanlæg/arealer/broer - vedligeholdelse	1.386,85	674,90	5.850,00	5.000,00	850,00
3230	Anskaffelser	243,70	2.805,25	0,00	1.000,00	1.000,00
3240	Vedligeholdelse bygninger/inventar	1.792,25	1.659,35	0,00	5.000,00	5.000,00
3250	Leje af svømmehallen	5.160,00	11.220,00	3.080,00	12.000,00	8.920,00
	<b>Lokaleudgifter uden tilskud i alt</b>	<b>12.730,98</b>	<b>22.759,15</b>	<b>9.880,00</b>	<b>31.000,00</b>	<b>21.120,00</b>
3410	Renovering af baderum	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Andre udgifter</b>						
3501	Gebyrer	5.981,08	7.000,36	2.016,45	7.000,00	4.983,55
3502	Telefon	239,75	1.130,00	0,00		0,00
3503	Annoncer og udgifter til markedsføring	6.649,55	10.201,25	0,00	10.000,00	10.000,00
3504	Kontingenter til forbund og foreninger m.m.	23.827,50	25.941,76	4.104,00	27.000,00	22.896,00
3505	IT, net, licenser og pc inventar	31.253,99	25.278,22	7.068,45	20.000,00	12.931,55



3506	Administration og regnskabsassistance	229,82	3.266,05	179,85	47.000,00	46.820,15
3507	Repræsentation	7.938,10	7.821,35	676,60	8.000,00	7.323,40
3508	Pokaler og præmier	430,00	312,75	605,00	1.000,00	395,00
3509	Mødeudgifter incl. forplejning til arbejdsaktiviteter m.m.	10.955,55	10.821,00	411,10	7.000,00	6.588,90
3510	Superbrugsen, mellemregning	1.467,84	4.506,54	168,85		168,85
3511	Beklædning, mellemregning	1.390,00	195,00	0,00		0,00
3512	Kursusudgifter	8.615,90	10.156,87	5.919,15	6.000,00	80,85
3513	Forsikringer - erhverv	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00
3514	Instruktørgodtgørelse, motion	23.400,00	27.720,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	<b>Andre udgifter i alt</b>	<b>122.379,08</b>	<b>134.351,15</b>	<b>21.149,45</b>	<b>178.000,00</b>	<b>156.850,55</b>
	<b>DRIFTSUDGIFTER I ALT</b>	<b>1.027.084,02</b>	<b>879.008,00</b>	<b>152.758,72</b>	<b>1.146.000,00</b>	<b>993.241,28</b>
	<b>DRIFTSRESULTAT FØR INVESTERINGER, AFDRAG , FINANSFORSKYDNINGER M.M.</b>	<b>-11.001,69</b>	<b>-378.207,73</b>	<b>-158.869,43</b>	<b>94.500,00</b>	<b>253.369,43</b>
	<b>Investeringer</b>					
3805	Kaproning, køb af både m.m.	31.866,84	0,00	0,00	111.000,00	111.000,00
3810	Kajakroning, køb af både m.m.	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
3811	Erstatningssum	0,00	0,00	0,00		0,00
3815	Motion, køb af både m.m.	115.237,92	63.500,00	22.500,00	46.500,00	24.000,00
3820	Fælles, bygninger, maskiner og inventar	0,00	0,00	0,00		0,00
3850	Tilskud fra fonde, sponsorer m.m.	-132.500,00	-24.500,00	0,00	-60.000,00	60.000,00
3865	Etablering af ny adgangsvej til bådebro	0,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
3900	Saunaprojekt	0,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00
3910	Saunaprojekt- fondstilskud	0,00	0,00	0,00	-700.000,00	700.000,00
3920	Helhedsplan for klubhuset - udgifter	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
3930	Helhedsplan for klubhuset - tilskud	0,00	0,00	0,00		0,00
3940	Redningsveste	0,00	0,00	0,00		0,00
3950	Redningsveste, tilgodehavende	0,00	0,00	0,00		0,00
3955	Ventilationsanlæg, tilskud fra kommunen	0,00	0,00	0,00		0,00
	<b>Investeringer i alt</b>	<b>14.604,76</b>	<b>39.000,00</b>	<b>22.500,00</b>	<b>162.500,00</b>	<b>140.000,00</b>
	<b>Finansforskydninger</b>					
5000	Afdrag på lån	44.820,72	58.584,04	0,00	45.000,00	45.000,00
5100	Tilgodehavender/anden gæld (deposita mm)	-200,00	300,00	0,00		0,00
	<b>Finansforskydninger i alt</b>	<b>44.620,72</b>	<b>58.884,04</b>	<b>0,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>

<b>PERIODENS RESULTAT (LIKVIDITET)</b>	<b>48.223,79</b>	<b>-280.323,69</b>	<b>-136.369,43</b>	<b>302.000,00</b>	<b>438.369,43</b>
<b>Henlæggelser</b>					
5201 Henlæggelser overført til kommende år	0,00	0,00	0,00		0,00
5202 Overført fra tidl. års henlæggelser	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Henlæggelser i alt</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RESULTAT EFTER HENLÆGGELSER</b>	<b>48.223,79</b>	<b>-280.323,69</b>	<b>-136.369,43</b>	<b>302.000,00</b>	<b>438.369,43</b>
<b>Overført resultat til balance</b>					
5511 Overført resultat	-48.223,79	280.323,69	0,00		0,00
<b>RESULTAT I ALT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-136.369,43</b>	<b>302.000,00</b>	<b>438.369,43</b>
<b>AKTIVER</b>					
<b>Beholdninger</b>					
7150 SparNord 9200 3715 735 708	98.514,16	389.772,51	27.670,69		27.670,69
7155 SparNord Mobilbetalinger 9200 3700 011 304	1.643,50	1.528,75	0,00		0,00
7160 SparNord, knt. 71429 (ophævet)	0,00	0,00	0,00		0,00
7170 SparNord, Kaproning (ophævet)	0,00	0,00	0,00		0,00
7180 mellemregning med hævninger via kort af Anders	0,00	0,00	0,00		0,00
7330 Kioskvarer	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>Beholdninger i alt</b>	<b>100.157,66</b>	<b>391.301,26</b>	<b>27.670,69</b>	<b>0,00</b>	<b>27.670,69</b>
<b>VÆRDIPAPIRER OG TILGODEHAVENDER</b>					
7455 Aktier Spar Nord	15.690,00	19.410,00	19.410,00		19.410,00
7460 Kortfristede tillgodehavender	10.002,50	0,00	0,00		0,00
<b>LØSØRE</b>					
7500 Løsøre / inventar	400.000,00	400.000,00	400.000,00		400.000,00
<b>MATERIEL</b>					
7600 Materiel	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00		10.000.000,00
<b>EJENDOMMEN</b>					
7650 Klubhuset	4.750.000,00	4.750.000,00	4.750.000,00		4.750.000,00
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>15.275.850,16</b>	<b>15.560.711,26</b>	<b>15.197.080,69</b>	<b>0,00</b>	<b>15.197.080,69</b>

9

<b>PASSIVER</b>						
<b>Gæld</b>						
8650	Mellemregning med kommende/foregående år	817,41	0,00	0,00		0,00
8660	Anden gæld	0,00	0,00	0,00		0,00
8680	Spar Nord - bygningslån	-963.883,30	-905.299,26	-405.299,26		405.299,26
8690	Mariagerfjord Kommune - kvalitetsfondslån	0,00	0,00	0,00		0,00
8700	Henlæggelser	0,00	0,00	0,00		0,00
8800	Deposita (nøgler, logomærker)	-9.540,00	-9.240,00	-9.240,00		9.240,00
	<b>Gæld i alt</b>	<b>-972.605,89</b>	<b>-914.539,26</b>	<b>-414.539,26</b>	<b>0,00</b>	<b>414.539,26</b>
<b>EGENKAPITAL</b>						
9300	Årets resultat	48.223,79	-280.323,69	-280.323,69		280.323,69
9400	Egenkapital primo	-14.251.467,86	-14.303.244,27	-14.303.244,27		14.303.244,27
9410	Opskrivninger/nedskrivninger	-100.000,20	-62.604,04	-62.604,04		62.604,04
	<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>-14.303.244,27</b>	<b>-14.646.172,00</b>	<b>-14.646.172,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.646.172,00</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>-15.275.850,16</b>	<b>-15.560.711,26</b>	<b>-15.060.711,26</b>	<b>0,00</b>	<b>15.060.711,26</b>